adages
humainement engagée

Fascicule 1

projet associatif de l'adages

2019 - 2024

Réédition 2021

www.adages.net

sommaire

Mot de la **Présidente** 4

Histoire et valeurs de l'adages 5

L'adages en **chiffres** 7

L'adages et **les territoires** 8

L'environnement de l'adages 10

Grandes **orientations politiques** | 2019-2024 11

Orientations **stratégiques** | 2019-2024 13

Conclusion du **Directeur Général** 14

Glossaire 15

Fascicule 2

Le fascicule 2 intègre l'ensemble des annexes.

Disponible en s'inscrivant sur **www.adages.net/inscription**
ou sur simple demande à **communication@adages.net**
ou à l'**accueil du Siège Social de l'adages**

Mot de la **Présidente**

L'adages s'est engagée auprès des personnes les plus vulnérables depuis plus de trente ans.

Aucun indicateur ne saurait dire l'ensemble de ce qui a été accompli au fil de tout ce temps, mais une chose est certaine : ce sont bien les personnes que nous accompagnons, enfants et adultes, jour après jour, qui donnent son sens à l'adages.

Aussi, je souhaite que nous puissions voir ce projet associatif 2019-2024 comme le renouvellement de cet engagement. Car s'il est destiné à définir et à préciser les orientations et les actions retenues pour la réalisation des missions de l'association, il énonce d'abord une vision et une analyse des besoins auxquels nous souhaitons apporter les meilleures réponses possibles.

Afin de mieux partager cette vision, nous avons pensé ce projet associatif sous forme de deux fascicules, comme deux portes d'entrée complémentaires : l'une orientée sur cette vision même, l'autre orientée sur tous les éléments d'analyse et techniques qui la sous-tendent et l'étayent.

Ce travail n'aurait pas été possible sans une collaboration entre toutes les parties prenantes de l'adages. Et il illustre ce qui se joue au quotidien dans les différents établissements et services.

C'est donc un honneur pour moi de pouvoir, encore une fois, au nom de toute l'association, remercier chacun de ses acteurs, pour tout ce qui est rendu possible, chaque jour, parce que nous sommes ensemble.

Françoise **FASSIO**

Histoire et valeurs de l'adages

L'adages a déjà plus de 30 ans.
Elle n'a cessé de se développer tout en restant fidèle à ses missions.

L'adages est née en **1985** pour répondre à l'évolution d'un contexte : la réorganisation des missions des CREAI au regard des transferts de compétences territoriales en cours.

Dès l'origine, l'adages est pensée et structurée dans ses textes fondateurs, pour :

Favoriser le débat contradictoire entre les parties prenantes qui la composent,

Créer un équilibre des pouvoirs tout en permettant un processus décisionnel efficace,

Inclure la participation des salariés comme des usagers dans les différentes instances.

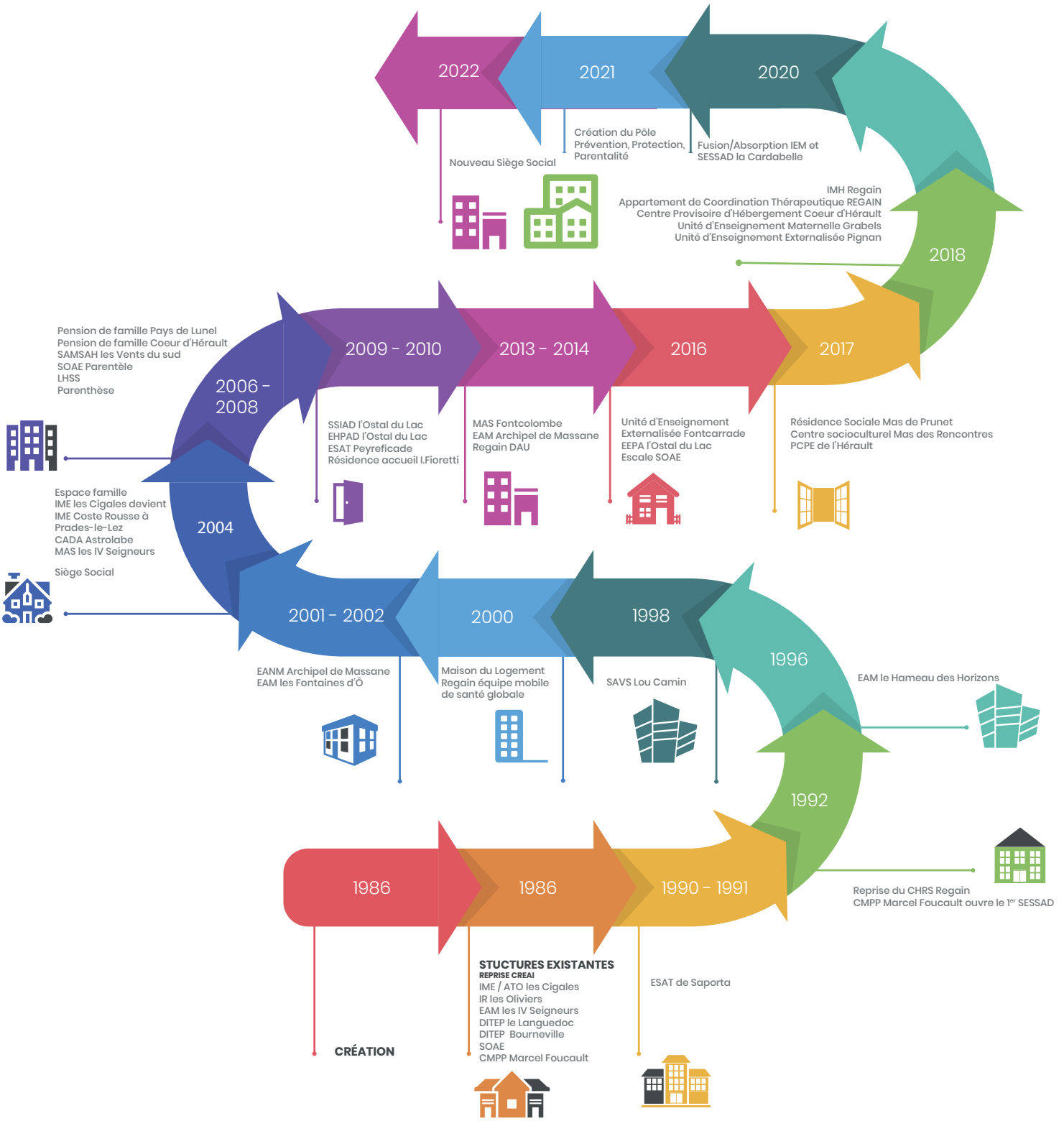
Ces 3 principes demeurent. Ils ont assuré la stabilité de l'adages au long de son développement, et lui ont permis de s'adapter sans cesse à son environnement en favorisant ses capacités d'innovation pour garantir le meilleur accompagnement possible aux personnes qu'elle accueille.

En témoigne le développement de ses établissements et services et de son périmètre d'action.

Les valeurs de l'adages aujourd'hui restent liées à ces principes.

nos valeurs

Respect de la personne accueillie
Engagement citoyen
Laïcité
Gestion intègre
Engagement citoyen
Gestion intègre
Laïcité
Respect de la personne accueillie


2022
Nouveau Siège Social
2021
Création du Pôle Prévention, Protection, Parentalité
2020
Fusion/Absorption IEM et SESSAD la Cardabelle
2018
IMH Regain
Appartement de Coordination Thérapeutique REGAIN
Centre Provisoire d'Hébergement Coeur d'Hérault
Unité d'Enseignement Maternelle Grabels
Unité d'Enseignement Externalisée Pignan
2017
Résidence Sociale Mas de Prunet
Centre socioculturel Mas des Rencontres
PCPE de l'Hérault
2016
Unité d'Enseignement Externalisée Fontcarrade
EEPA l'Ostal du Lac
Escale SOAE
2013 - 2014
MAS Fontcolombe
EAM Archipel de Massane
Regain DAU
2009 - 2010
SSIAD l'Ostal du Lac
EHPAD l'Ostal du Lac
ESAT Peyreficade
Résidence accueil l.Fioretti
2006 - 2008
Pension de famille Pays de Lunel
Pension de famille Coeur d'Hérault
SAMSAH les Vents du sud
SOAE Parentèle
LHSS
Parenthèse
2004
Espace famille
IME les Cigales devient IME Coste Rousse à Prades-le-Lez
CADA Astrolabe
MAS les IV Seigneurs
Siège Social
2001 - 2002
EANM Archipel de Massane
EAM les Fontaines d'Ô
2000
Maison du Logement
Regain équipe mobile de santé globale
1998
SAVS Lou Camin
1996
EAM le Hameau des Horizons
1992
Reprise du CHRS Regain
CMPP Marcel Foucault ouvre le 1er SESSAD
1990 - 1991
ESAT de Saporta
1986
1986
STUCTURES EXISTANTES
REPRISE CREAI
IME / ATO les Cigales
IR les Oliviers
EAM les IV Seigneurs
DITEP le Languedoc
DITEP Bourneville
SOAE
CMPP Marcel Foucault
1986
CRÉATION

L'adages en **Chiffres** en 2021

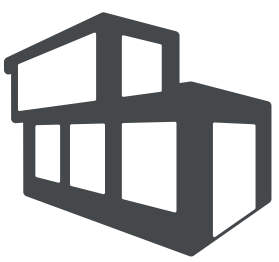
60 structures

* dont **42 établissements** et services sociaux, médico-sociaux et **18 activités spécialisées**

6000 personnes accueillies / an*

* dont **1800 en hébergement et logement permanent, temporaire et accueil de jour**

* dont **2000 suivies à domicile, en milieu ouvert et en consultations spécialisées**



4 pôles d'intervention

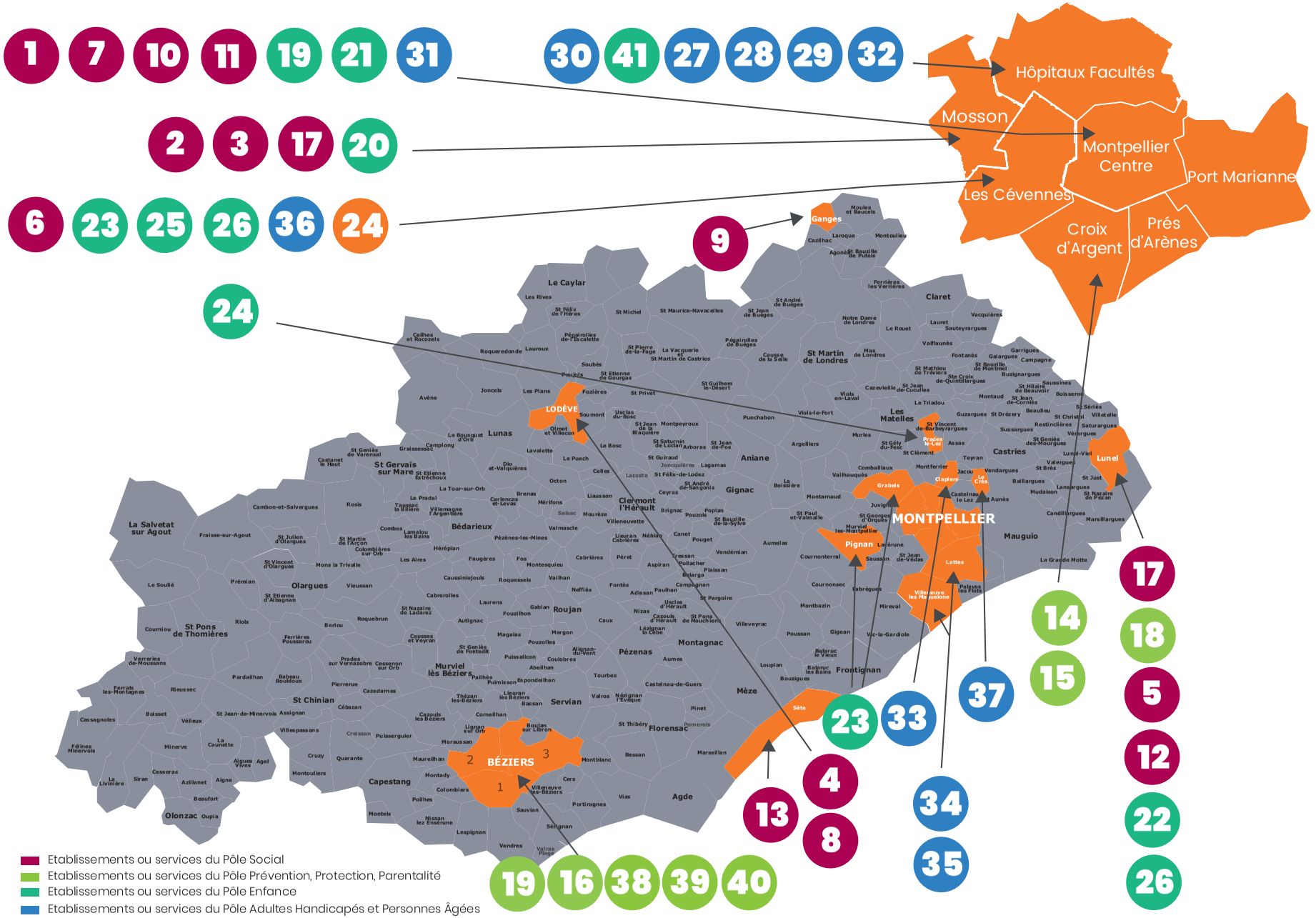
| Adultes Handicapés et Personnes Âgées
| Enfance
| Social
| Prévention, Protection, Parentalité

1500 professionnels qualifiés*

* pour **80 types d'emplois différents**

humainement engagée

L'adages et **les territoires**



- Etablissements ou services du Pôle Social
- Etablissements ou services du Pôle Prévention, Protection, Parentalité
- Etablissements ou services du Pôle Enfance
- Etablissements ou services du Pôle Adultes Handicapés et Personnes Âgées

cf: Glossaire, page 15

MAISON DU LOGEMENT MONTPELLIER	1
HÔTEL SOCIAL MOSSON	2
GESTION LOCATIVE & PATRIMONIALE (ESPACE LOGEMENT)	3
PENSION DE FAMILLE DU CŒUR D'HÉRAULT	4
PENSION DE FAMILLE DU PAYS DE LUNEL	5
RÉSIDENCE SOCIALE MAS DE PRUNET	6
MISSIONS AVDL & RÉFUGIÉS	7
CPH COEUR D'HÉRAULT	8
MAISON DU LOGEMENT GANGES	9
ADLH	10
CADA HUDA ASTROLABE	11
MAISON DU LOGEMENT LUNEL	12
BAUX À RÉHABILITATION	13
ESPACE FAMILLE	14
CENTRE SOCIOCULTUREL CROIX D'ARGENT	14
MAISON FRANCE SERVICES ESPACE FAMILLE	14
RELAIS PARENTAL LES LILAS MONTPELLIER	14
CRÈCHE MULTI-ACCUEIL LES LILAS	14
PARENTHÈSE	14
EVS MAS DES POSSIBLES	15
CENTRE SOCIOCULTUREL MAS DES RENCONTRES	16
REGAIN CHRS LHSS CAVA ACT IMH DHU DAU SANTÉ GLOBALE	17
VISITES MÉDIATISÉES EN PRÉSENCE D'UN TIERS	18
RELAIS PARENTAL LES LILAS BEZIERS	19
CMPP ET SESSAD MARCEL FOUCAULT ANTIGONE	19
CMPP MARCEL FOUCAULT MOSSON	20
CMPP MARCEL FOUCAULT ET TOUT PETITS RONDELET	21
CMPP MARCEL FOUCAULT LUNEL	22
IME LES OLIVIERS UEE PIGNAN - UEM GRABELS	23
EEAP COSTE ROUSSE	24
PCPE HERAULT	24
ITEP ET SESSAD LE LANGUEDOC	25
ITEP ET SESSAD BOURNEVILLE UEE FONTCARRADE	26
EAM ET EANM ARCHIPEL DE MASSANE	27
EAM LES FONTAINES D'Ô	28
SAVS LOU CAMIN	29
SAMSAH LES VENTS DU SUD	30
RESIDENCE ACCUEIL I.FIORETTI	31
EAM ET MAS LES IV SEIGNEURS	32
EAM LE HAMEAU DES HORIZONS	33
ATELIERS DE SAPORTA SA EA ESAT	34
ESAT PEYREFICADE	35
MAS FONTCOLOMBE	36
EHPAD SSIAD EEPA L'OSTAL DU LAC	37
SOAE - SIE AEMO IED	38
SOAE MECS	39
SOAE PARENTÈLE	40
IEM ET SESSAD LA CARDABELLE	41

L'environnement de l'adages

Ce projet associatif s'inscrit clairement dans un contexte externe de changements très rapides et très importants qui en justifient d'autant plus l'actualisation.

Ce contexte nous semble se caractériser par 5 éléments importants :

- Un contexte régional impacté par une forte croissance démographique et une situation économique et sociale marquée par le chômage et la précarité des familles ; facteurs qui engendrent une très forte demande d'aide et de protection sociale
- Une demande de recomposition de l'offre médico-sociale et sociale formulée par les familles et les usagers, relayée par les pouvoirs publics en faveur d'une plus grande diversification des accompagnements et du maintien le plus souvent en milieu de vie
- Une évolution du rapport au travail en général, et en particulier dans les métiers du lien social où le niveau d'exigence en terme d'engagement personnel est particulièrement fort
- La raréfaction des financements en contraste avec l'augmentation des besoins
- La dégradation environnementale qui s'accélère et engendre de nouveaux risques, par exemple les accidents climatiques.

Grandes **orientations politiques**[1]

1 + de détails dans le fascicule 2

L'adages promeut les droits fondamentaux des personnes en situation de vulnérabilité.

Cette vulnérabilité peut être liée à des situations de handicap ou à des situations familiales et/ou sociales complexes.

Les conditions d'intervention de l'adages sont caractérisées par des modalités d'accueils et d'accompagnements souples, évolutives et personnalisées.

- La finalité de l'adages se décline en trois missions principales :
  - Accompagner
  - Expérimenter et développer
  - Gérer

« Accompagner

Accompagner les personnes les plus vulnérables, c'est à la fois, les accueillir, les protéger, les soutenir, les soigner et favoriser leur autonomie, leur inclusion et leur insertion.

« Expérimenter et développer

Choisir de développer des réponses adaptées et innovantes en faveur des publics accompagnés.

« Gérer

La gouvernance, la dirigeance, l'évaluation et le rendre compte sont définis sous l'angle des valeurs démocratiques, laïques et respectueuses de la place de chaque acteur dans l'organisation.

C'est ainsi que nous pouvons garantir la poursuite désintéressée de nos missions au service des personnes en situation de vulnérabilité.

L'accompagnement doit se concevoir comme une dynamique imposant un parcours persévérant et attentif, mettant en œuvre actions innovantes et efficientes pour maintenir et améliorer l'autonomie et l'inclusion. Cette démarche se poursuit dans l'enthousiasme des petites victoires contre les adversités de la vie ; elle est la manifestation d'un vrai humanisme. »

André **BOUCHY**,
membre du Conseil d'Administration,
Collège des Représentants des Parents et Usagers

Pour permettre des accompagnements souples, évolutifs et personnalisés, l'adages privilégie comme modes d'intervention :

- L'accueil et la mise en place de parcours adaptés à chaque personne, à chaque situation
- La diversité des modes d'hébergements : permanents, temporaires, séquentiels
- Des modes de scolarisation adaptés et inclusifs
- Toute forme de soutien dans le milieu de vie de la personne
- Des prestations coordonnées et externalisées
- Le parcours de soin, la prévention, le dépistage, le diagnostic et le soin somatique en lui-même.

Orientations **stratégiques** [1]

1 + de détails dans le fascicule 2

La mise en œuvre du projet politique de l'adages se traduit en 10 engagements qui définissent ses orientations stratégiques principales.

Des fiches actions permettent de les concrétiser au quotidien sur le terrain.

10 engagements clés :

1. Promouvoir les droits fondamentaux des personnes en situation de vulnérabilité
2. Délivrer des prestations de qualité
3. Adapter l'offre d'accompagnement en l'inscrivant dans son environnement
4. Expérimenter pour répondre à de nouveaux besoins
5. Mobiliser les instances associatives en capacité de porter le projet associatif
6. Conforter un management transversal
7. Mobiliser les ressources humaines au service du projet
8. Optimiser la gestion des ressources financières et du patrimoine
9. Communiquer au service de son action
10. Disposer des Systèmes d'Information à hauteur des enjeux

Conclusion du **Directeur Général**

A l'issue de la lecture de ce projet associatif, je souhaite conclure en évoquant l'engagement progressif de notre association dans une démarche dite de responsabilité sociétale des organisations. Au coeur des choix et des décisions pris par l'association, sa direction générale et les directions d'établissements dans leur domaine de compétence respectif, il s'agit de combiner :

- la finalité sociale de nos missions à l'égard des personnes vulnérables que nous accueillons, l'encadrement et le soutien des équipes de salariés dans leurs liens aux personnes accueillies
- l'optimisation et la pérennisation de l'utilisation de l'argent public qui nous est confié pour mener à bien nos missions
- la mise en œuvre d'une démarche structurée pour respecter l'environnement.

Il nous faut désormais investir dans la préservation de l'environnement, sélectionner des solutions, des pratiques qui préservent l'avenir de notre planète.

La combinaison de ces trois finalités engage l'adages sur une nouvelle voie plus globale, plus équilibrée, plus riche de sens où le social, l'économie et le respect de notre environnement se renforcent mutuellement.

La mobilisation de toutes les parties prenantes de l'adages décuplera notre capacité à remplir nos missions au service des plus fragiles [...].

Nous comptons sur la mobilisation de toutes les parties prenantes de l'adages dans la mise en œuvre de ce projet associatif actualisé, réaffirmé et enrichi par la prise en compte de la dimension environnementale qui décuplera notre capacité à remplir nos missions au service des plus fragiles de notre société.

Frédéric **HOIBIAN**

Glossaire

Sigle	Définition
ACT	Appartements de Coordination Thérapeutique
ADLH	Accompagnement aux Droits Liés à l'Habitat
AEMO	Action Educative en Milieu Ouvert
AVDL	Accompagnement Vers et Dans le Logement
CADA	Centre d'Accueil de Demandeurs d'Asile
CAVA	Centre d'Adaptation à la Vie Active
CHRS	Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale
CMPP	Centre Médico-Psycho-Pédagogique
CPH	Centre Provisoire d'Hébergement
DAU	Dispositif d'Accueil d'Urgence
DHU	Dispositif Hivernal d'Urgence
EA	Entreprise Adaptée
EAM	Etablissement d'Accueil Médicalisé
EANM	Etablissement d'Accueil Non Médicalisé
EEAP	Etablissement pour Enfants ou Adolescents Polyhandicapés
EEPA	Etablissement Expérimental pour Personnes Âgées
EHPAD	Etablissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes
ESAT	Etablissement et Service d'Aide par le Travail
EVS	Espace de Vie Sociale
HUDA	Hébergement d'Urgence pour Demandeurs d'Asile
IED	Intervention Éducative à Domicile
IEM	Institut d'Éducation Motrice
IME	Institut Médico-Éducatif
IMH	Inter-Médiation Hébergement
ITEP	Institut Thérapeutique Educatif et Pédagogique
LHSS	Lits Halte Soins Santé
MAS	Maison d'Accueil Spécialisé
MECS	Maison d'Enfants à Caractère Social
MSAP	Maison France Services
PCPE	Pôle de Compétences et de Prestations Externalisées
SA	Section Annexe
SAMSAH	Service d'Accompagnement Médico-Social pour Adultes Handicapés
SAVS	Service d'Accompagnement à la Vie Sociale
SESSAD	Service d'Éducation Spécialisée et de Soins À Domicile
SIE	Service d'Investigation Éducative
SSIAD	Service de Soins Infirmiers À Domicile
SOAE	Service d'Observation et d'Action Éducative
UEE	Unité d'Enseignement Élémentaire
UEM	Unité d'Enseignement Maternelle

adages

humainement engagée

Siège social
125, rue Clément-François Prunelle
34790 Grabels
04 67 10 40 00
accueil.siegesocial@adages.net

www.adages.net

7 548574 524230 >